

## **Informe del Comité de Finanzas y Mayordomía a la 94<sup>ta</sup> Asamblea General Internacional**

### **I. Introducción**

#### ***La Correlación entre la Salud Espiritual y las Finanzas***

En la 79<sup>na</sup> Asamblea General (1984), se tomó una decisión respecto a todos los niveles de la iglesia –general, estatal y local– para operar dentro de un presupuesto balanceado. Esta acción de la Asamblea dice lo siguiente (*Minutas, página 240*):

“El estudio hecho por el Comité de Medios y Arbitrios en los pasados dos años ha revelado que ciertos indicadores económicos concierne a nuestros fondos en efectivo y gastos, necesitan atención. Existe la creciente evidencia de que más y más de nuestras iglesias están experimentando dificultades financieras, las cuales en parte se deben a que incurren en deudas que no pueden manejar. Ninguna persona puede gastar más de lo que gana. La fe en Dios no necesita sobrepasarse en sus egresos, lo cual conduce al déficit en su presupuesto. Esto es una amenaza directa a lo que se trata de erigir.

Por consiguiente, recomendamos que las iglesias locales operen dentro de un presupuesto balanceado, y que esta norma sea efectiva para el mes de octubre de 1986”.

Durante esa misma Asamblea General (1984), Dios llamó a la iglesia al arrepentimiento. A continuación un extracto del informe del Comité de Asuntos y Preguntas (*Minutas, páginas 232, 233*):

“Aunque consideramos que todos los asuntos a los que hemos dado consideración durante el curso de nuestras reuniones este año fueron importantes, hay uno que este Comité opina fue el más importante de todos.

Es un asunto que el Espíritu Santo impuso enfáticamente sobre nosotros en nuestra primera reunión del año de Asamblea, conducida en enero. Su necesidad encuentra expresión en el segundo capítulo de Joel: ‘Tocad trompeta en Sión, pregonad ayuno, llamad a congregación. Reunid el pueblo, santificad la reunión, juntad los viejos, congregad los niños y los que maman: salga de su cámara el novio, y de su tálamo la novia. Entre la entrada y el altar, lloren los sacerdotes, ministros de Jehová, y digan: Perdona, oh Jehová, a tu pueblo, y no pongas en oprobio tu heredad’ (vv. 15-17).

Este Comité desconoce respecto a otra necesidad mayor que presentar ante la atención de esta Asamblea la necesidad del “arrepentimiento” —de caer sobre nuestras rodillas ante Dios, confesándole que nos hemos desviado en diversas maneras de la confraternidad vital con el Espíritu Santo, confesarle nuestro egocentrismo y falta de compasión por un mundo de almas que viven bajo Su juicio de condenación eterna, rededicándonos al hecho de ser la Iglesia de Dios de la Biblia. El mensaje de Dios para la Iglesia en esta Asamblea ha sido un llamado al arrepentimiento, y es vital que atendamos a Su voz. No podemos darnos el lujo de proseguir nuestra misión sin la evidencia convincente de Su presencia y

aprobación. No hay un sustituto aceptable para el arrepentimiento cuando eso es lo que Dios requiere de nosotros”.

Ahora nos encontramos reunidos en esta 94<sup>ta</sup> Asamblea General, veintidós años después de aquel fuerte llamado al arrepentimiento. Este comité desea hacer eco de la declaración efectuada por el Comité de Asuntos y Preguntas en 1984, **“No podemos darnos el lujo de proseguir nuestra misión sin la evidencia convincente de Su presencia y aprobación”**.

Así como Abraham lo experimentó, Dios provee los recursos para desempeñar Su voluntad. No obstante, Él *no* está obligado a proveerle los recursos al hombre para cumplir su agenda. Por lo tanto, si nos encontramos con retos financieros, el proceso de examinación debe incluir el siguiente interrogante: “¿Estamos operando desde una posición centrada en nosotros mismos o en Dios?” Jesús dijo en Juan 5:19: “De cierto, de cierto os digo: No puede el Hijo hacer nada por sí mismo, sino lo que ve hacer al Padre; porque todo lo que el Padre hace, también lo hace el Hijo igualmente”. ¿Podremos nosotros decir que este es el principio guía de nuestras acciones diarias?

¿Cuáles son las características que distinguen a una persona centrada en Dios en contraste a la que está centrada en sí misma (egocentrista)? Las personas centradas en Dios crucifican su *yo* para estar bajo la autoridad de Dios. Y al igual que sucedió con la vida de Noé, abrazan los principios santos, los cuales resultan en una conducta y acciones consistentes.

En contraste, los que se centran en sí mismos (egocentristas) se ven *ellos mismos* como la autoridad; por lo tanto, tienen dificultad para estar bajo cualquier otra autoridad, incluyendo la de Dios. Esto les trae como resultado una vida inconsistente y situaciones que afectan su ética, pues justifican cualquier acción necesaria al momento para cumplir sus metas.

A medida que nos movemos de nuestro egocentrismo hacia la centralidad en Dios, la salud espiritual a nivel individual y colectivo incrementa. La visión de Dios toma su enfoque, la cual es seguida por la provisión de Dios para realizar Su voluntad. **Su** provisión siempre es adecuada para cumplir las necesidades.

## **II. Sección Informativa**

### ***A. Dónde Hemos Estado – El Llamado al Arrepentimiento***

1. Hace cuatro años atrás, el Comité de Finanzas y Mayordomía nuevamente sintió una inmensa carga por la necesidad de estar centrados en Dios en relación a la mayordomía y finanzas. El comité fue inspirado por el Espíritu Santo hacia un llamado al arrepentimiento. A continuación una cita del informe del comité a la 92<sup>da</sup> Asamblea General (*Minutas, página 54*):

“Nosotros, el Comité de Finanzas y Mayordomía, asumimos la responsabilidad de la mayordomía pasada y

presente de esta organización. Confesamos y reconocemos ante Dios y esta Asamblea que hemos pecado (errado el blanco), hemos cometido iniquidad (hemos permitido la gratificación de la voluntad propia); no hemos operado de acuerdo al gobierno establecido (responsabilidad), y hemos usado los recursos que Dios nos ha dado fuera de los principios y preceptos de la Palabra de Dios. De acuerdo a las Escrituras, estas acciones son indicio de la condición espiritual de una persona y organización que se ha alejado de Dios”.

2. Hace dos años atrás, el Comité de Finanzas y Mayordomía expresó lo siguiente a la 93<sup>ra</sup> Asamblea General (*Minutas, página 84*):

“Nosotros, el Comité de Finanzas y Mayordomía, más que nunca sentimos una convicción sobre abarcadora de parte del Espíritu Santo de que todavía el arrepentimiento es necesario en este cuerpo corporativo.

Por lo tanto, nosotros, el Comité de Finanzas y Mayordomía y a la luz de los eventos que han acontecido desde la 92<sup>da</sup> Asamblea General, no consideramos sabio presentar recomendaciones a la 93<sup>ra</sup> Asamblea General”.

### **Dónde Hemos Estado – Regresando a los Principios Bíblicos**

1. Durante la 93<sup>ra</sup> Asamblea General, el Comité Administrativo renovó su compromiso de cumplir con la decisión de la Asamblea General con respecto al presupuesto balanceado.
2. Durante la 92<sup>da</sup> y 93<sup>ra</sup> Asambleas Generales, se formó la Junta de Presupuesto e Inversiones. El propósito de este grupo es revisar, asesorar y dar la aprobación final al presupuesto principal de los ministerios en las Oficinas Internacionales, y de revisar, asesorar y hacer recomendaciones con relación al portafolio de inversiones de los ministerios en las Oficinas Internacionales.

La Junta de Presupuesto e Inversiones presentó un informe oficial a la 93<sup>ra</sup> Asamblea General.

3. También durante la 93<sup>ra</sup> Asamblea General el Comité Administrativo y la Junta de Presupuesto e Inversiones hicieron el siguiente compromiso:
  - Monitorear los gastos para asegurar su adherencia a los presupuestos sometidos.

- Conducir reuniones trimestrales para revisar formalmente el presupuesto, junto al Comité Administrativo y los administradores de presupuesto.
- Asegurarse que las transacciones de negocios cumplan con las leyes terrenales y las pautas de la Asamblea.
- Reestructurar la Casa de Publicaciones Ala Blanca.
- Pagar las deudas delincuentes.
- Supervisar todas las decisiones/transacciones de inversiones.
- Establecer objetivos y períodos de tiempo para reestructurar las reservas.
- Asesar los bienes de la iglesia para mantenimiento y mantener las recomendaciones.
- Buscar diferentes proveedores de servicio para las auditorias anuales.
- Revisar e implementar cambios en la estructura, operaciones, normas y procedimientos con el propósito de maximizar la eficiencia y efectividad.

***Dónde Hemos Estado – El Progreso que Hemos Alcanzado a Medida que Hemos Enfatizado el Retorno a los Principios Bíblicos***

El progreso hacia los compromisos hechos en la 93<sup>ra</sup> Asamblea General se reflejó en los informes al liderazgo de la iglesia que cubren los años fiscales 2004-2006, como sigue:

- A partir de septiembre de 2004, se condujeron reuniones para revisar el presupuesto con cada administrador de presupuesto, convocando reuniones según surgía la necesidad.
- El presupuesto operacional de las Oficinas Internacionales terminó el año fiscal 2004/2005 en una posición favorable con \$205,162. Los resultados para el año fiscal 2005/2006 serán informados en la Asamblea General de 2006.
- Todas las deudas delincuentes de la Casa de Publicaciones Ala Blanca se pagaron por completo (\$250,000). En adición, se pagó otra deuda que consistía de un préstamo bancario por la cantidad de \$450,000 y una línea de crédito por \$300,000.
- Dándole seguimiento a la decisión del liderazgo de subcontratar la impresión de los trabajos producidos por la imprenta Ala Blanca, se han alcanzado ahorros significativos. Todavía hay varias imprentas operando en diferentes localidades fuera de los Estados Unidos.
- La Casa de Publicaciones fue reestructurada y se unió con las Oficinas Internacionales a partir del 31 de diciembre de 2004.

- El Comité Administrativo y el Grupo de Asesoría de Presupuesto e Inversiones trabajan juntos con respecto a todas las decisiones y transacciones de inversión.
- Se contrató una firma de auditoría diferente, Capin Crouse LLP, desde el año fiscal 2004/2005. Capin Crouse es una firma altamente respetada y que presta sus servicios a más de 500 organizaciones sin fines lucrativos, incluyendo a Enfoque en la Familia, The Navigators, Radio Internacional Trans World, Walk Thru the Bible Ministries, Iglesia Internacional Wesleyana, Willow Creek Community Church y Traductores de Biblia Wycliffe.
- Se estableció un plan para reconstruir las reservas de inversiones.
- Periódicamente se conducen revisiones y proceso de auditorías para mejorar la eficiencia y efectividad en las operaciones.
- Se compró un software que nos permitió consolidar numerosas bases de datos. Este software ha mejorado significativamente el reporte en todos los niveles de la iglesia.
- En diciembre de 2005 pusimos en práctica una gráfica (tabla) de conversión de cuentas para fortalecer el cumplimiento de los estándares de la contabilidad financiera.
- El Departamento de Servicios Financieros fue reestructurado para acomodar la centralización de los recibos. También se reestructuró el flujo de trabajo para mejorar los procesos internos y la separación de deberes para cumplir con los estándares de auditoría.
- Se nombró un Grupo Asesor de Auditoría y un Equipo de Organización Efectivo en febrero de 2006.
- Se hizo una presentación financiera global para informar al liderazgo sobre la economía mundial de la iglesia.

**B. *Dónde Nos Encontramos Ahora***

1. A partir del año fiscal 2006/2007, todos los fondos han sido incluidos en el proceso de presupuesto formal.
2. Tenemos un plan en curso para consolidar los procesos de contabilidad de la economía global de la iglesia.

Mientras estas acciones evidencian un retorno a los principios bíblicos, Dios le ha inculcado fuertemente a este comité que Él todavía está llamando al cuerpo corporativo a examinarse aun más.

### III. Sección de Afirmación

#### A. **Presupuestos Balanceados**

Nosotros, el Comité de Finanzas y Mayordomía, reconocemos la necesidad de reafirmar en esta Asamblea General la decisión que se tomó en la 79<sup>na</sup> Asamblea General (1984) tocante al presupuesto balanceado. La decisión dice de la siguiente manera (*Minutas, página 240*):

“El estudio hecho por el Comité de Medios y Arbitrios en los pasados dos años ha revelado que ciertos indicadores económicos concerniente a nuestros fondos en efectivo y gastos, necesitan atención. Existe la creciente evidencia de que más y más de nuestras iglesias están experimentando dificultades financieras, las cuales en parte se deben a que incurren en deudas que no pueden manejar. Ninguna persona puede gastar más de lo que gana. La fe en Dios no necesita sobrepasarse en sus egresos, lo cual conduce al déficit en su presupuesto. Esto es una amenaza directa a lo que se trata de erigir.

Por consiguiente, recomendamos que las iglesias locales operen dentro de un presupuesto balanceado, y que esta norma sea efectiva para el mes de octubre de 1986”.

En Proverbios 3:21-23, dice: “Hijo mío, no se aparten estas cosas de tus ojos; guarda la ley y el consejo, y serán vida a tu alma, y gracia a tu cuello. Entonces andarás por tu camino confiadamente, y tu pie no tropezará”.

Y Proverbios 11:3, dice: “La integridad de los rectos los encaminará; pero destruirá a los pecadores la perversidad de ellos”.

#### B. **Consolidación de los dos sistemas financieros**

Luego de consultar con el Comité Administrativo, nosotros, el Comité de Finanzas y Mayordomía, afirmamos las acciones para consolidar las dos administraciones financieras - doméstica e internacional - que tradicionalmente han operado dentro de la iglesia a nivel mundial.

Tener una estructura financiera global consolidada que se alinee con la misión mundial incrementará la efectividad y eficacia del cuerpo.

### IV. Conclusión

La Administración Nacional Aeronáutica y Espacial (de los E.U.A.) no dejó que los astronautas dirigieran la nave espacial, porque a un cuarto de un millón de millas de distancia de la Tierra, si cometían un error en sus cálculos por una fracción de pulgada, podrían perder el blanco por cientos de millas. Por lo tanto, la nave espacial Apolo tuvo un aparato electrónico llamado el Sistema de Guianza Interna que guió la nave hasta su destino.

Similarmente, la iglesia debe depender completamente en la Biblia –la Palabra de Dios–

y en el Espíritu de Dios, quien es nuestro guía y maestro, para que sea nuestro sistema de guianza interna que nos conduzca hasta el destino ordenado por Dios para Su iglesia.

Dado a la complejidad de la era en que vivimos, hacer un cambio no es tan fácil como seguir una lista de instrucciones (paso a paso). Se trata de experimentar a Dios. Una vez más, este comité fue visitado por el Espíritu Santo durante nuestras sesiones en septiembre de 2005 y febrero de 2006. El mensaje que todavía Dios está inculcando fuertemente en nosotros es que los retos financieros que enfrentamos son tan sólo los síntomas. La verdadera necesidad es espiritual. Necesitamos a Dios. Necesitamos Su favor. Necesitamos Su bendición.

La *salud espiritual* de la iglesia determinará si estamos centrados en nosotros mismos o en Dios. Para estar centrados en Dios es necesario que el liderazgo de la iglesia se enfoque en la salud espiritual del cuerpo eclesiástico para que podamos descubrir y experimentar el liderazgo del Espíritu Santo en todos los ministerios y acciones de la iglesia.

Reflexionemos por un momento en las vidas del pueblo de Dios - Israel - y los cristianos primitivos: qué sintieron al experimentar la presencia de Dios en la marcha libertadora de la esclavitud egipcia, o al caminar detrás del arca del pacto que dirigió a los ejércitos de Israel a la guerra santa, o al visitar las ciudades de Europa y Asia Menor con el apóstol Pablo.

Estos fueron personajes *reales*, al igual que los somos nosotros hoy, y los eventos que ellos experimentaron también fueron *reales*. Nosotros tenemos la ventaja de leer en la Escritura las decisiones que ellos tomaron en cada situación y los resultados de las mismas.

Israel entendió la historia de una manera diferente a la de sus vecinos porque en cada evento ellos vieron la mano de Dios obrar. El éxodo pudo haber sido visto por los egipcios como nada más que la huida de una banda de esclavos; no obstante, la comunidad de fe lo vio como el acto poderoso de Dios, una señal inconfundible de la elección de un pueblo como instrumento a través del cual todas las naciones de la tierra serían bendecidas.

El escritor de Hebreos nos da una perspectiva sobre *nuestra* parte en esta jornada. En el capítulo 11, verso 40 dice: “Proveyendo Dios alguna cosa mejor para nosotros, para que no fuesen ellos perfeccionados aparte de nosotros”. Hoy en día, a medida que el mundo avanza a una velocidad sin precedente hacia su cita con el destino, nos encontramos como gente *real* experimentando eventos *reales*. Ahora somos nosotros los que estamos parados en el **valle de la decisión** (Joel 3:14) *asombrados* ante las grandes cosas de Dios.

Si elegimos seguir hacia delante, significa que nos hemos comprometido a poner a un lado nuestras agendas individuales para **unificarnos en el propósito de Dios**. Significa que nos estamos despojando de todo motivo egocentrista, entregando nuestras acciones a ser estimulados por el *amor de Dios*. Significa que nos comprometemos a madurar de un

estado egocentrista hacia la centralidad en Dios. Significa que alineamos nuestro mensaje y acciones con los de Cristo, la Cabeza de la iglesia.

### **¿Cómo la historia registrará nuestra decisión?**

Es la oración de este comité que en esta Asamblea General le permitamos al Espíritu de Dios controlar nuestros corazones. La metamorfosis es el nombre científico usado para describir el cambio de una oruga larguirucha y trepadora en una mariposa delicada y voladora. Proviene del vocablo griego que significa “transformado”. Esperamos que seamos transformados hoy por el poder del Espíritu de Dios para que seamos todo lo que Cristo quiere que seamos.

Sometido respetuosamente,

Robert F. Davis, Presidente  
Janice Miller, Secretaria  
Larry Dotson  
Perry Gillum

John Newson  
Van Sullivan  
Jesse Yáñez